

## **Messaggio 2/2016**

# **Conti preventivi 2017**

## **dell'Ente regionale per lo sviluppo del Luganese**

Onoranda Assemblea,

Gentili Signore e Signori,

il Comitato esecutivo (CE) dell'Ente Regionale per lo Sviluppo del Luganese (ERSL) vi invita ad approvare il Preventivo 2017 che si riassume come segue:

<b>Totale ricavi</b>	<b>Fr. 741'200.00</b>
<b>Totale costi</b>	<b>Fr. 739'650.00</b>
<b>Avanzo d'esercizio</b>	<b>Fr. 1'550.00</b>

Anche con il Preventivo 2017 il Comitato Esecutivo (CE) propone all'Assemblea di confermare in Fr 4.00 per abitante <sup>1</sup> il contributo a carico dei Comuni, così suddiviso:

- Fr. 3.- per abitante a copertura dei costi per l'ERSL e l'Agenzia
- Fr. 1.- per abitante quale contributo dei Comuni al Fondo di promozione regionale FPRL

### **Obiettivi 2017**

Messo alle spalle il rinnovo dei Municipi e dei Consigli comunali e, successivamente, dei delegati all'Assemblea e del Comitato Esecutivo, l'ERSL affronta il nuovo anno con l'obiettivo di consolidare il suo ruolo nel contesto della Politica Economica Regionale (PER) e, in particolare, del Sistema Regionale dell'Innovazione (SRI).

Il Comitato esecutivo (CE) ritiene però anche di dover rilanciare le riflessioni e la ricerca di modalità operative per rafforzare l'«identità del Luganese» fondata su una visione condivisa e su alcune «buone pratiche» di collaborazione intercomunale.

In questo senso, il CE auspica che il forte rinnovamento portato dalle elezioni nei Municipi (con 16 nuovi sindaci) e nell'Assemblea ERS� (18 nuovi delegati) possa – dopo una prima fase di rodaggio (ormai conclusa) – essere foriero di nuovi stimoli, proposte e voglia di «fare insieme» superando gli stretti confini istituzionali.

In questo senso, il CE ha proposto di dare più importanza alle **Assemblee di settore** quale momento d'incontro tra i rappresentanti dei Comuni per discutere non solo i temi proposti dall'ERSL ma anche idee, proposte, soluzioni per progetti o problemi di interesse sovracomunale. L'ARSL assicurerà il supporto organizzativo anche per le riunioni che saranno promosse o richieste «dal basso», ovvero dai Comuni interessati per il tramite del Municipio o del rispettivo delegato che potranno segnalare anche i temi da porre all'ordine del giorno.

---

<sup>1</sup> Determinante è la popolazione residente permanente al 31 dicembre 2015 pubblicata sul FU 74/2016 del 16 settembre 2016

Il CE conferma inoltre la disponibilità propria e dell'ARSL a valutare ed accogliere le richieste di Comuni che intendessero affidare all'ERSL compiti di facilitazione e coordinamento su temi e progetti di valenza intercomunale.

Nelle intenzioni del CE ERS� nel corso del 2017 si dovrebbero così almeno creare le premesse per **rilanciare le riflessioni attorno all'«identità» dell'agglomerato Luganese** ed alla capacità dei Comuni di sviluppare una visione e una strategia condivise.

Infatti, i destini di Lugano e dell'agglomerato sono intimamente legati.

Su temi quali la mobilità, la qualità del territorio, le finanze pubbliche, lo sviluppo economico o la nostra competitività a livello cantonale, nazionale e internazionale le scelte di Lugano e degli altri Comuni hanno, soprattutto sul medio e lungo termine, conseguenze dirette o indirette per tutto l'agglomerato.

Gli esempi non mancano: dalla crisi delle banche e della piazza finanziaria (con il conseguente calo dei gettiti fiscali e dei contributi alla perequazione intercomunale) alle paralisi del traffico in alcuni momenti, fino all'impasse in cui si trovano i progetti per la mobilità nel Malcantone o per lo sviluppo dell'aeroporto di Lugano-Agno.

In occasione dell'assemblea del dicembre 2013 a Montagnola, l'ERSL aveva lanciato un chiaro monito: «La festa è finita», non possiamo più vivere di rendita, dobbiamo unire le forze per vincere le sfide che ci aspettano come agglomerato. Dopo tre anni dobbiamo prendere atto che il Luganese ancora fatica a riconoscersi come un «convoglio ferroviario con il centro che prende l'energia perché allacciato a mercati più vasti (e mondiali) ma con la forza di trazione distribuita e tradotta in movimento da tutte le ruote del convoglio».

Il Luganese è invece un insieme di territori che:

- i. non hanno ancora acquisito la consapevolezza di un destino comune e strettamente interconnesso;
- ii. sono confrontati con «piramidi dei bisogni» molto diverse e spesso percepite come distanti e spesso incompatibili;
- iii. faticano a ragionare con una visione che va oltre i confini del Comune (o del settore) e con un orizzonte temporale che vada più lontano della fine del quadriennio (o di quello successivo).

In questo senso, sarà importante che l'ERSL, la Città di Lugano e altri Comuni riescano ad **individuare uno o più progetti concreti da costruire insieme** dall'idea alla realizzazione per «imparare facendo» ovvero per sperimentare direttamente i vantaggi (ed anche le difficoltà) della collaborazione.

Le idee non mancano: da quelle apparentemente più semplici e a breve termine (come la possibile ripetizione nel 2018 del Musical sul Lago di Lugano) a quelle più ambiziose e complesse come il progetto di una grande esposizione nazionale decentralizzata che, probabilmente nel 2030, potrebbe mettere in rete il Luganese con le aree urbane di Basilea, Berna, Bienne, Ginevra, Losanna, Lucerna, San Gallo, Winterthur e Zurigo<sup>2</sup>.

---

<sup>2</sup> Cfr. Ticinonews del 4 novembre 2016

## L'attività dell'Agenzia regionale per lo sviluppo (ARSL)

Per il 2017, l'ARSL conferma il suo impegno su tre fronti:

- la messa in atto del **Programma d'attuazione per la politica economica regionale per gli anni 2016-2019** secondo quanto previsto dal contratto di prestazione con il Cantone.  
Nell'ambito di questo impegno, l'ARSL sta seguendo l'aggiornamento delle modalità di sostegno al settore dell'artigianato e il progetto di un possibile «Centro di competenza»;
- la **collaborazione con i Comuni sui diversi temi di carattere istituzionale**, in particolare per quanto riguarda la partecipazione alla Piattaforma di dialogo Cantone –Comuni e il processo «Ticino 2020, per un Cantone al passo con i tempi» relativo alla riforma dei rapporti tra i Comuni e il Cantone e ad una diversa ripartizione di compiti, responsabilità e flussi finanziari;
- l'impegno a **consolidare l'ERSL** e la sua conoscenza tra i promotori di progetti e nell'opinione pubblica.

Lo scorso 11 ottobre, l'ERSL ha invitato i Comuni ad un incontro di lavoro per ragionare insieme sul supporto che l'ARSL può dare a progetti intercomunali nelle diverse fasi tra l'ideazione e la chiusura (consuntivo finale e monitoraggio dei risultati). L'incontro è stata anche l'occasione per ragionare insieme sul possibile nuovo ruolo delle Assemblee di settore <sup>3</sup>.

Preso atto delle attese e delle proposte, **l'ARSL conferma di essere a disposizione per sostenere e facilitare lo scambio di informazioni e la collaborazione tra i Comuni** anche su temi di «gestione corrente». Resta però compito e responsabilità dei Municipi (o dei loro delegati all'Assemblea ERSL) sollecitare il coinvolgimento dell'Ente e dell'Agenzia ogni qualvolta lo ritengano utile o necessario.

L'ARSL intende tuttavia migliorare le informazioni sulle sue attività e intensificare le relazioni e collaborazioni con i Segretari e le Amministrazioni comunali.

## Sostegno ai progetti regionali

In collaborazione con **Lugano Turismo** l'ARSL ha avviato un progetto per la «**Messa in scena della montagna**» ovvero la possibilità di tradurre in valore anche economico il patrimonio delle montagne che circondano il Ceresio: Tamaro, Monte Lema, San Salvatore, Bré (o Monte Boglia) e Monte Bar.

In questo contesto si inseriscono anche le manifestazioni di interesse per **due progetti Interreg** volti l'uno a favorire la scoperta delle montagne anche con le nuove MTB a pedalata assistita e l'altro a promuovere (in particolare in funzione turistica) l'area transfrontaliera del Ceresio.

Dopo la positiva esperienza della prima edizione del **Musical sul Lago di Lugano**, a Melide, preso atto dell'interesse della TSW Ticino AG di riproporre il Musical nel 2018, il CE intende collaborare per creare le premesse affinché il Musical possa essere riproposto. Le esperienze raccolte quest'anno dovranno però permettere di aumentare le ricadute positive dell'evento sulla nostra Regione <sup>4</sup>.

---

<sup>3</sup> Cfr. l'allegata sintesi dei risultati del workshop.

<sup>4</sup> Una prima presentazione dei risultati dello studio sugli impatti della prima edizione è prevista nell'ambito dell'Assemblea del 6 dicembre 2016.

Ricordiamo infine che, così come promesso in occasione dell'incontro di inizio ottobre al Monte Tamaro, un aggiornamento costante sui progetti seguiti dall'ARSL è disponibile nell'area riservata del sito [www.arsl.ch](http://www.arsl.ch).

Fra questi progetti segnaliamo in particolare la collaborazione con la Monte Lema SA e l'accompagnamento della Fondazione Casa Avanzini nel progetto per la ristrutturazione e rivitalizzazione dell'immobile nel nucleo di Curio. Fra i progetti che, nel 2017, potrebbero trovare nuovi slanci menzioniamo quello del sostegno dei Comuni alla Fondazione per l'Orchestra della Svizzera Italiana (OSI), la nuova sede del Conservatorio internazionale di scienze audiovisive (CISA) e il possibile rilancio del Parco del Camoghé.

## **Commento al Preventivo per il Conto Economico 2017**

### **COSTI**

I costi complessivi preventivati per l'anno 2017 ammontano a Fr. 739'650 con una leggerissima riduzione rispetto al Preventivo 2016 (P2016).

In merito ai diversi gruppi di spesa formuliamo le seguenti osservazioni:

#### **Costi per Comitato esecutivo: Fr. 26'500.00**

La diminuzione è da ricondurre alla riduzione del numero dei membri del CE. Ricordiamo che il totale comprende anche le indennità per la partecipazione alle riunioni del Gruppo Strategico per la Politica economica regionale e alla Piattaforma Cantone-Comuni.

#### **Costi per il personale: Fr. 314'200.00**

I collaboratori ARSL sono: Roberta Angotti, direttrice (100%); Matteo Oleggini, collaboratore istituzioni e segretario del CE (80%); Nicolò Mandozzi, assistente (100%<sup>5</sup>). Non sono previsti aumenti salariali.

#### **Consulenze e mandati esterni: Fr. 75'000.00**

Con questo importo, che conferma con un leggero aumento (+ Fr. 5'000) quello per il 2016, il CE ERS� ha la possibilità di avvalersi delle consulenze specialistiche (finanziarie, giuridiche, tecniche o altro) che dovessero essere necessarie per sostenere l'avvio di iniziative e/o di progetti intercomunali.

In particolare si intende approfondire – anche con il supporto del Centro Inno3 della SUPSI – il tema delle «reti d'impresa» e le premesse necessarie per rendere fattibile questo modello anche in Ticino e tra le piccole (spesso micro) imprese.

Sarà anche possibile finanziare la nostra quota parte di eventuali studi promossi nell'ambito dei progetti Interreg o per la «Messa in scena della montagna».

#### **Altri costi diversi d'esercizio: Fr. 173'950.00**

Rispetto al P2016 si registra un aumento di Fr. 950.- (+ 0.5%).

Segnaliamo l'importo di Fr. 62'000 per pubblicazioni, eventi e incontri diversi. Tra questi, accanto alle Assemblee ERS� ricordiamo ad esempio la serata di lancio del bando FPRL e «Pit Stop Impresa», un momento che favorisce incontri e scambi di informazioni ed esperienze tra le aziende e altri partner.

---

<sup>5</sup> Nel corso del 2016 a Nicolò Mandozzi è stata confermata l'assunzione con un contratto a tempo indeterminato.

In primavera intendiamo proporre, in collaborazione con l'antenna ticinese dell' Associazione PPP Schweiz, un workshop sul tema del partenariato pubblico privato mentre con l'Agenzia Turistica Ticinese stiamo lavorando per mettere in programma anche un evento per gli operatori turistici.

### **Contributo al Fondo di promozione regionale – FPRL: Fr. 150'000.00**

Anche per il 2017, il CE chiede ai Comuni di **alimentare il Fondo di promozione regionale per il Luganese (FPRL)** con un contributo di Fr. 1.- per abitante. In tal modo sarà possibile sostenere un numero maggiore di progetti e/o, per progetti particolarmente meritevoli, assicurare un contributo fino al 50% anche per quelli che si avvicinano o superano il limite dei Fr. 200'000.- di spese computabili.

Il contributo supplementare permette anche di riservare il giusto sostegno a progetti promossi dai Comuni e dai Patriziati, in particolare quelli che hanno una valenza sovracomunale o che generano almeno un reddito supplementare per aziende già attive (ad esempio nel settore primario).

### **RICAVI**

Nessuna osservazione particolare.

Il leggero aumento è dovuto all'aumento della popolazione residente che, a fine 2015 era di 146'639 abitanti.

### **Conclusioni**

Il CE ERS� è convinto che il Luganese ha un urgente bisogno di (ri-)trovare la capacità di lavorare unito per raggiungere traguardi ambiziosi.

In questo senso sarà importante che il CE e l'ARSL si mettano all'ascolto del territorio, per essere pronti ad accogliere idee, stimoli, proposte e progetti e, se necessario e richiesto, ad accompagnarli nelle fasi di crescita e di maturazione.

Questa capacità di ascolto è la premessa affinché l'ERSL possa meritarsi la fiducia dei Comuni e degli attori regionali. Una fiducia che si traduce anche nella disponibilità a coinvolgere l'ERSL e gli altri Comuni fin dall'inizio del progetto respingendo la tentazione di «fare tutto da soli» anche quando si hanno le capacità per farlo.

Con queste considerazioni, riservandosi di fornire ulteriori chiarimenti in sede di esame assembleare, il Comitato Esecutivo invita l'Onoranda Assemblea dell'Ente Regionale per lo Sviluppo del Luganese a voler

**RISOLVERE:**

**1. I conti preventivi 2017 dell'ERSL sono approvati con le seguenti cifre:**

<b>Totale ricavi</b>	<b>Fr.</b>	<b>741'200.00</b>
<b>Totale costi</b>	<b>Fr.</b>	<b>739'650.00</b>
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'550.00</b>

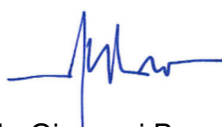
**2. Il Comitato esecutivo è autorizzato ad incassare dai Comuni un contributo di Fr. 4.- per abitante, così suddiviso:**

**Fr. 3.- per il finanziamento della gestione ordinaria**

**Fr. 1.- quale contributo al Fondo di promozione regionale  
FPRL**

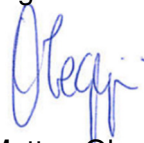
**Ente Regionale per lo Sviluppo del Luganese**

Il Presidente



Arch. Giovanni Bruschetti

Il segretario del CE



Matteo Oleggini

**Allegati:**

- ✓ Preventivo 2017 – versione riassuntiva
- ✓ Appunti sull'incontro dell'11 ottobre 2016 sul Monte Tamaro

Savosa, 7 novembre 2016

**Preventivo 2017    Preventivo 2016    Consuntivo 2015**

## CONTO ECONOMICO

<b>Totale ricavi d'esercizio</b>	<b>741'200.00</b>	<b>740'500.00</b>	<b>587'544.75</b>
Mandato di prestazione del Cantone	150'000.00	150'000.00	150'000.00
Contributo dei Comuni	586'000.00	585'000.00	576'444.00
./. Accantonamento anticipo quote 2016			- 144'111.00
Contributo Lugano Turismo	5'000.00	5'000.00	5'000.00
Altri ricavi	0.00	0.00	98.25
Interessi bancari	200.00	500.00	113.50
<b>Totale costi d'esercizio</b>	<b>739'650.00</b>	<b>740'200.00</b>	<b>579'059.60</b>
<b>Costi comitato esecutivo</b>	<b>26'500.00</b>	<b>32'000.00</b>	<b>33'593.15</b>
<b>Costi del personale</b>	<b>314'200.00</b>	<b>315'200.00</b>	<b>253'814.00</b>
Stipendi	257'200.00	258'200.00	212'445.98
Assicurazioni sociali	45'500.00	46'000.00	37'974.72
Altri costi del personale	11'000.00	11'000.00	3'393.30
<b>Costi diversi d'esercizio</b>	<b>248'950.00</b>	<b>243'000.00</b>	<b>231'652.45</b>
Affitti e spese	43'500.00	41'500.00	42'463.70
Manutenzione mobilio	1'000.00	1'000.00	0.00
Assicurazioni aziendali, tasse e per- messi	1'500.00	1'500.00	1'208.30
Energia e smaltimento rifiuti	4'950.00	5'000.00	2'303.95
Costi d'amministrazione e informatica	57'000.00	65'500.00	36'988.30
Consulenze e mandati esterni	75'000.00	70'000.00	91'933.20
<i>Gruppo tecnico di supporto</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>44'953.20</i>
<i>Laboratorio Agglomerato Luganese (IRE- USI)</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>46'980.00</i>
<i>Altre consulenze e mandati esterni</i>	<i>75'000.00</i>	<i>70'000.00</i>	<i>0.00</i>
Pubblicazioni e manifestazioni	62'000.00	52'500.00	56'500.00
Spese di rappresentanza	3'000.00	5'000.00	175.00
Altri costi d'esercizio	1'000.00	1'000.00	79.70
Ammortamenti			
<b>Finanziamento progetti diversi</b>	<b>150'000.00</b>	<b>150'000.00</b>	<b>60'000.00</b>
<b>Utile (+) / Perdita (-) Fr.</b>	<b>1'550.00</b>	<b>300.00</b>	<b>8'485.15</b>

Approvato dal CE ERS� nella riunione del 7 novembre 2016

**Nota bene:**

Questa tabella presenta i totali dei diversi gruppi secondo il piano contabile. Il dettaglio dei diversi conti è a disposizione dei delegati e dei Comuni.